

PLANO ESTRATÉGICO

2026 – 2028

CÂMARA DE
MONTE ALEGRE

FAGNER FERREIRA DA SILVA
PRESIDENTE

FRANCISCO PEREIRA DA SILVA
PRIMEIRO-SECRETÁRIO

RISIA FERREIRA DA SILVA
SEGUNDA-SECRETÁRIA

HERIBERTO CHAGAS

JANILSON GOMES

NETO ANANIAS

LENILSON DO COCO

LUCINEIDE PAIVA

GRAÇA MARQUES

MARINALVA CARDOSO

THALYTA RAFAEL

RUA ALFREDO XAVIER, S/N, CENTRO, MONTE ALEGRE/RN

INSTAGRAM: @CAMARAMONTEALEGRERN

YOUTUBE.COM/@CÂMARAMUNICIPALDEMONTEALEGRE

APRESENTAÇÃO

O Plano Estratégico 2026–2028 da Câmara Municipal de Monte Alegre/RN representa o compromisso institucional com a modernização da gestão pública, a transparência, a eficiência administrativa e o fortalecimento da atividade legislativa.

Elaborado a partir da análise da realidade organizacional e das demandas da sociedade, o documento estabelece diretrizes, objetivos e ações estratégicas que orientarão a atuação da Casa Legislativa nos próximos anos.

Mais do que um instrumento de planejamento, este Plano constitui um guia para a tomada de decisões, promovendo a melhoria contínua dos processos internos, a valorização dos servidores, o fortalecimento dos mecanismos de controle e participação social, bem como o aperfeiçoamento da infraestrutura e dos serviços prestados à população.

Alinhado aos princípios da legalidade, eficiência, transparência e responsabilidade pública, o Plano Estratégico busca consolidar a Câmara Municipal de Monte Alegre como uma instituição moderna, acessível, inovadora e comprometida com os interesses da sociedade monte-alegrense.

MENSAGEM DO PRESIDENTE

É com satisfação que apresentamos o Plano Estratégico da Câmara Municipal de Monte Alegre/RN para o período de 2026 a 2028. Este documento foi elaborado para orientar as ações da Casa Legislativa, fortalecer sua atuação institucional e aprimorar os serviços prestados à população.



O Plano estabelece diretrizes, objetivos e metas voltados à transparência, à eficiência administrativa, à modernização da gestão e ao fortalecimento da participação cidadã. Trata-se de um instrumento que contribuirá para uma atuação mais planejada, responsável e alinhada às necessidades do município.

Nossa gestão tem o compromisso de promover a melhoria contínua dos processos administrativos, valorizar os servidores, fortalecer os mecanismos de controle e consolidar uma Câmara cada vez mais moderna, acessível e eficiente.

Ao apresentar este Plano, reafirmamos nosso compromisso com os princípios da legalidade, transparência, responsabilidade e interesse público, trabalhando sempre em favor do desenvolvimento de Monte Alegre e do fortalecimento da democracia.

Boa leitura!

Fagner Ferreira
Presidente

HISTÓRIA DO MUNICÍPIO

Localizado na região do Agreste Potiguar, a 39 quilômetros da capital do Estado, Monte Alegre possui uma história marcada pelo empreendedorismo, força da cultura popular e pelo desenvolvimento de suas atividades agrícolas e comerciais.



Sua origem está ligada à passagem de tropeiros que utilizavam a Lagoa do Quirambu como ponto de parada durante viagens entre o interior do Rio Grande do Norte, a Paraíba e os principais centros urbanos da região. A instalação dos primeiros estabelecimentos comerciais e a realização de feiras contribuíram para o surgimento do povoado e para a fixação das primeiras famílias.

Ao longo do século XX, a localidade experimentou significativo crescimento econômico e social, impulsionado pela agricultura, pelo comércio e pela implantação de importantes estruturas comunitárias, como a escola, a igreja e a energia elétrica, inaugurada em 1930.

A emancipação política ocorreu em 25 de novembro de 1953. Desde então, Monte Alegre vem construindo uma trajetória de desenvolvimento, preservando suas tradições culturais, religiosas e populares, que constituem importantes símbolos da identidade monte-alegrense. Atualmente, o município destaca-se como uma das principais cidades do Agreste Potiguar, reunindo história, cultura, tradição e participação cidadã em seu contínuo processo de crescimento.

DIAGNÓSTICO ORGANIZACIONAL

Panorama Institucional da Câmara Municipal de Monte Alegre/RN



Sede Própria

Estrutura física própria para funcionamento das atividades legislativas



Transparência Ouro

Reconhecimento em transparência pública e acesso à informação



Processo Legislativo Eletrônico

Tramitação digital das proposições legislativas



Controle Interno Ativo

Atuação permanente na fiscalização e aperfeiçoamento da gestão.



Sistema de Votação Eletrônica

Atuação permanente na fiscalização e aperfeiçoamento da gestão.

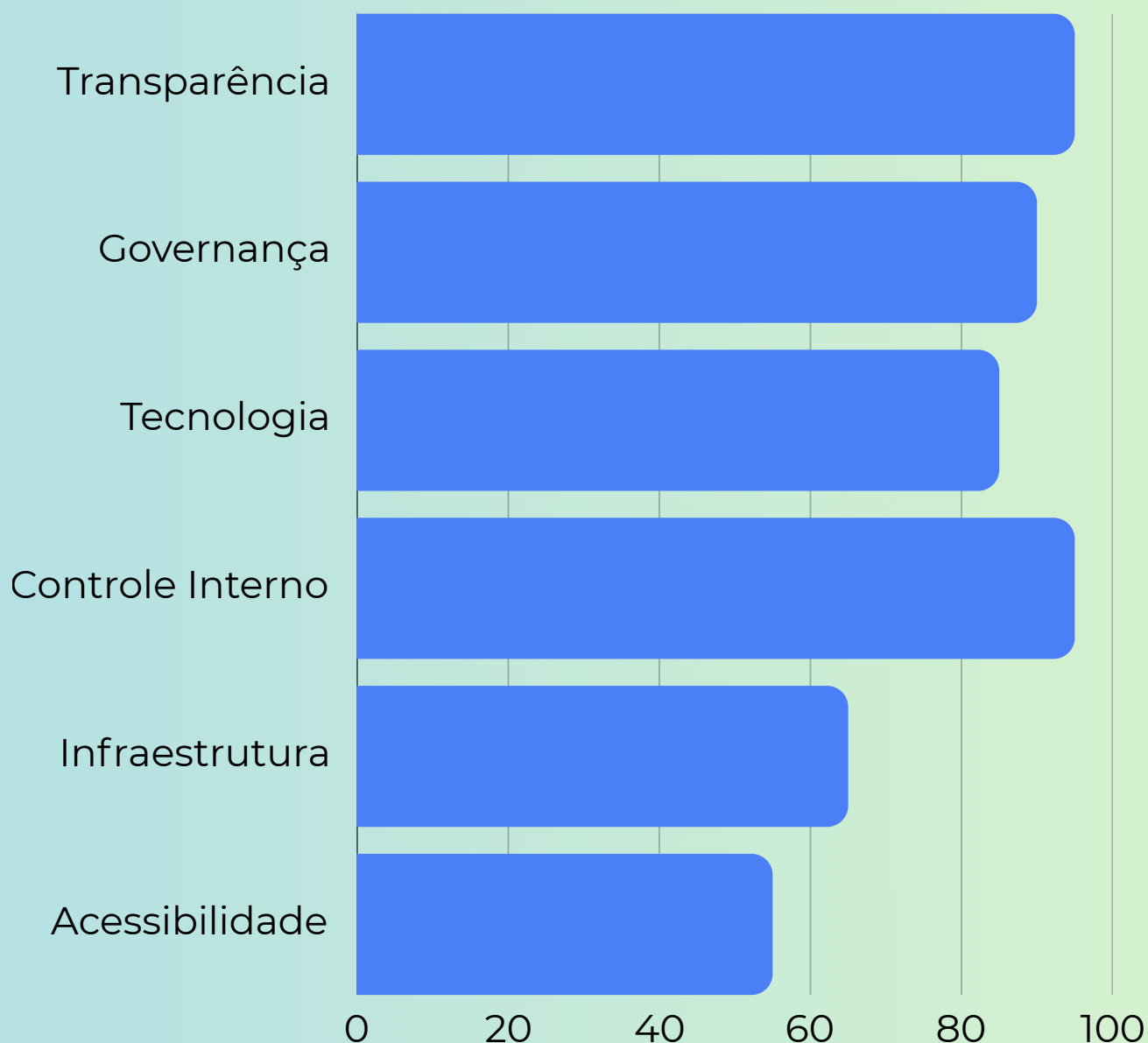


Análise Institucional

O diagnóstico institucional evidencia os principais ativos organizacionais da Câmara Municipal de Monte Alegre, demonstrando avanços significativos nas áreas de transparência, governança, tecnologia e controle, pilares fundamentais para o fortalecimento da gestão pública.

DIAGNÓSTICO ORGANIZACIONAL

Nível de Maturidade Institucional



Análise Institucional

A análise de maturidade institucional permite identificar o estágio de desenvolvimento das principais áreas da organização, servindo como referência para a definição de prioridades, investimentos e ações de melhoria contínua ao longo do ciclo estratégico 2026–2028.

DIAGNÓSTICO ORGANIZACIONAL

Análise SWOT

FORÇAS

- Transparência Ouro
- Controle Interno estruturado
- Sistemas eletrônicos
- Equipe comprometida

OPORTUNIDADES

- Buscar Selo Diamante
- Modernização física
- Ampliação da participação popular
- Novas tecnologias

FRAQUEZAS

- Espaço físico limitado
- Arquivo institucional reduzido
- Necessidade de acessibilidade

AMEAÇAS

- Restrições orçamentárias
- Crescente demanda social
- Mudanças legislativas

Análise Institucional

A matriz SWOT sintetiza os fatores internos e externos que influenciam o desempenho institucional, permitindo identificar potencialidades, desafios, oportunidades e riscos que deverão ser considerados na execução das estratégias da Câmara Municipal.

DIAGNÓSTICO ORGANIZACIONAL

Desafios Estratégicos

ÁREA	SITUAÇÃO ATUAL	DESAFIO	PRIORIDADE
Transparência	Selo Ouro	Buscar Diamante	Alta
Infraestrutura	Sede Própria	Ampliação do prédio	Alta
Acessibilidade	Parcial	Adequações	Alta
Arquivo	Funcional	Expansão documental	Média
Tecnologia	Estruturada	Modernização contínua	Média
Participação Popular	Boa	Ampliação dos canais	Média

Análise Institucional

Os desafios identificados representam os principais pontos de atenção para os próximos anos e refletem o compromisso da gestão com a modernização da estrutura administrativa, o aprimoramento dos serviços públicos e o fortalecimento da atuação legislativa.

DESAFIOS ESTRATÉGICOS

Linha do tempo com perspectivas futuras

2026

-  Busca pelo Selo Diamante
-  Organização do arquivo institucional
-  Ampliação da participação popular

2027

-  Projeto de ampliação da estrutura física
-  Expansão do plenário
-  Aprimoramento tecnológico

2028

-  Adequação da acessibilidade
-  Consolidação da gestão por resultados

 Análise Institucional

A programação das ações estratégicas ao longo do período 2026–2028 assegura maior organização, monitoramento e eficiência na execução das metas institucionais, contribuindo para a construção de uma Câmara cada vez mais moderna, transparente e alinhada às necessidades da população.

IDENTIDADE ORGANIZACIONAL

Missão, visão e valores



MISSÃO

Representar a sociedade monte-alegrense por meio do exercício da função legislativa, da fiscalização dos atos da Administração Pública e da promoção da transparência, da participação cidadã e da boa governança, contribuindo para o desenvolvimento sustentável do município e para o fortalecimento da democracia



VISÃO

Ser reconhecida como uma Câmara Municipal moderna, transparente, inovadora e eficiente, referência em gestão pública, governança legislativa e compromisso com o interesse público, consolidando-se como uma instituição cada vez mais próxima da sociedade



VALORES

1. **Ética** – Integridade e respeito ao interesse público
2. **Transparência** – Clareza dos atos e acesso à informação
3. **Legalidade** – Atuação em conformidade com a legislação
4. **Eficiência** – Excelência na gestão e nos serviços prestados
5. **Responsabilidade** – Compromisso com os recursos públicos e os resultados
6. **Inovação** – Modernização contínua dos processos institucionais
7. **Participação Cidadã** – Diálogo permanente com a sociedade
8. **Compromisso Institucional** – Fortalecimento do Poder Legislativo e do desenvolvimento municipal

MAPA ESTRATÉGICO

Integração entre a identidade institucional, os objetivos estratégicos e os resultados esperados para o período de 2026 a 2028

RESULTADOS INSTITUCIONAIS

Transparência | Fiscalização | Participação Social



PROCESSOS INTERNOS

Processo Legislativo | Gestão Administrativa | Comunicação Institucional



PESSOAS E INOVAÇÃO

Capacitação | Tecnologia | Valorização | Modernização



INFRAESTRUTURA E RECURSOS

Estrutura Física | Equipamentos | Arquivo | Acessibilidade

Análise Institucional

O mapa estratégico apresenta a relação entre os principais eixos de atuação da Câmara Municipal, demonstrando como pessoas, processos, infraestrutura e governança atuam de forma integrada para alcançar os resultados institucionais e fortalecer a atuação do Poder Legislativo.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

Objetivos que orientam a atuação institucional da Câmara Municipal de Monte Alegre/RN no período de 2026 a 2028

CÓDIGO	OBJETIVO ESTRATÉGICO
 Objetivo estratégico 01	Fortalecer a transparência pública
 Objetivo estratégico 02	Modernizar a estrutura administrativa
 Objetivo estratégico 03	Ampliar a acessibilidade
 Objetivo estratégico 04	Fortalecer a participação cidadã
 Objetivo estratégico 05	Aprimorar a gestão documental
 Objetivo estratégico 06	Modernizar os processos legislativos
 Objetivo estratégico 07	Valorizar os servidores



Análise Institucional

Os objetivos estratégicos representam as prioridades institucionais da Câmara Municipal para o período de vigência deste Plano. Definidos a partir do diagnóstico organizacional, eles orientam a tomada de decisões, direcionam os esforços da gestão e estabelecem o caminho para o fortalecimento da governança, da transparência, da eficiência administrativa e da qualidade dos serviços prestados à sociedade.

INDICADORES ESTRATÉGICOS

Instrumentos de acompanhamento e avaliação do desempenho institucional

INDICADOR	META 2026	META 2027	META 2028
Transparência	Diamante	Diamante	Diamante
Capacitação	70%	80%	85%
Digitalização	80%	85%	90%
Satisfação do cidadão	80%	85%	90%

Análise Institucional

Os indicadores estratégicos constituem mecanismos essenciais para o acompanhamento do desempenho institucional, permitindo avaliar a execução das metas estabelecidas, mensurar resultados e subsidiar a tomada de decisões. O monitoramento contínuo desses indicadores contribuirá para o aperfeiçoamento da gestão e para o alcance dos objetivos previstos neste Plano Estratégico.

PLANO DE AÇÃO

Principais iniciativas previstas para implementação dos objetivos estratégicos

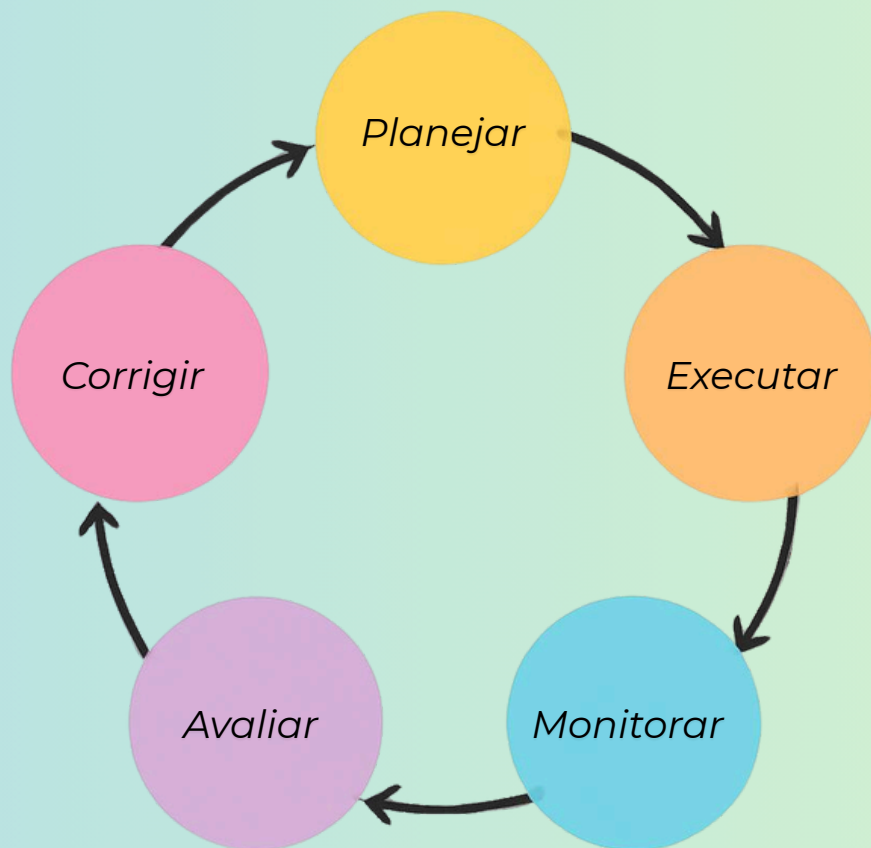
EIXO ESTRATÉGICO	PRINCIPAIS AÇÕES
 Governança	Fortalecer os mecanismos de gestão, planejamento e controle interno
 Transparência	Aperfeiçoar o Portal da Transparência e ampliar o acesso à informação
 Pessoas	Incentivar a capacitação e valorização dos servidores e vereadores
 Tecnologia	Modernizar sistemas, processos e ferramentas digitais
 Infraestrutura	Promover melhorias físicas, acessibilidade e organização dos espaços institucionais
 Participação Social	Fortalecer os canais de diálogo com a população

Análise Institucional

O Plano de Ação traduz os objetivos estratégicos em iniciativas concretas, orientando a execução das ações prioritárias da Câmara Municipal e promovendo o alinhamento entre planejamento, gestão e resultados institucionais.

MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO

Diretrizes para acompanhamento da execução do Plano Estratégico



 Periodicidade
Acompanhamento semestral

 Responsáveis
Mesa Diretora, Servidores, Assessorias e Controle Interno

 Instrumentos
Indicadores, relatórios gerenciais e Plano de Ação

 Revisão
Atualização sempre que houver necessidade institucional

Análise Institucional

O monitoramento contínuo assegura que as metas estabelecidas sejam acompanhadas de forma sistemática, permitindo a avaliação dos resultados, a correção de desvios e o aperfeiçoamento permanente da gestão institucional.

CONSIDERAÇÕES FINAIS

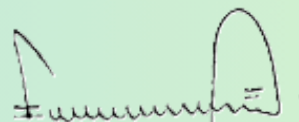
Compromisso com a excelência, a transparência e o fortalecimento institucional

O Plano Estratégico da Câmara Municipal de Monte Alegre/RN representa um importante instrumento de gestão, concebido para orientar a atuação institucional durante o período de 2026 a 2028. Mais do que um documento de planejamento, constitui um compromisso com a modernização administrativa, a eficiência da atividade legislativa, a transparência pública e a melhoria contínua dos serviços prestados à sociedade.

Sua implementação dependerá do comprometimento da Mesa Diretora, dos vereadores, dos servidores e de todos os envolvidos na execução das ações estratégicas, fortalecendo a cultura do planejamento, da governança e da gestão por resultados.

Ao estabelecer objetivos claros, indicadores de desempenho e ações prioritárias, a Câmara reafirma seu compromisso com o interesse público, consolidando uma instituição cada vez mais moderna, acessível, eficiente e preparada para atender às demandas da população monte-alegrense.

“Planejar é transformar objetivos em resultados e construir, com responsabilidade e transparência, o futuro da instituição.”



FAGNER FERREIRA DA SILVA

PRESIDENTE

BIÊNIO 2025 - 2026

